





BioVectra's new President Oliver Technow shares his insight story about what makes BioVectra a

“Leader in today's competitive CDMO market”

Le nouveau président de BioVectra, Oliver Technow, nous invite en coulisse, à la découverte de ce qui fait de son entreprise l'un des

chefs de file du marché actuellement très concurrentiel des sous-traitants de développement et de fabrication



BioVectra

BioVectra started its journey more than 45 years ago as a fine chemical and enzyme producer for the pharmaceutical and diagnostic industries. Today, with four facilities and roughly 300 employees in Eastern Canada, BioVectra is focused on partnering in innovative ways in the long-term manufacturing and development of APIs and drug substances.

The company has supply relationships with many Top 25 pharmaceutical and biotechnology organizations, as well as a number of emerging entities. Its offerings include full-service cGMP custom API synthesis and fermentation, a specialized range of bioprocess, conjugation, and complex molecule reagents, and full dossier co-development. The company maintains full cGMP compliance with regular inspections by Health Canada, the U.S. FDA, and the Japanese Ministry of Health, along with routine client inspections covering more than 20 commercial filings.

BioVectra recently announced the appointment of Oliver Technow as its new president to guide the company's strategy and growth plans. Technow was most recently president and general manager of the Canadian subsidiary of Japanese drug maker Eisai Limited. An industry veteran with more than 20 years of global pharmaceutical experience, Oliver has held numerous leadership positions in product commercialization, marketing and life cycle management.

» Q1 What's new at BioVectra?

At BioVectra, we are investing, growing and constantly enhancing our competencies. Recently, we acquired and began a retrofit of our new FDA-approved fermentation facility in Nova Scotia, Canada. With this site, we are adding 34,000 L of fermentation capacity to our current capacity of 30,000 L, doubling our overall core synthetic chemistry capacity between our P.E.I and Nova Scotia locations to enable the chemical modification of secondary metabolites produced by microbial fermentation. BioVectra has one of the most extensive ranges of fermentation and downstream purification capabilities in North America today, particularly in chemical and potent downstream processing. The site will also house three new production suites with specialized handling capabilities for isolation and purification of complex APIs.



C'est il y a 45 ans que BioVectra a commencé son parcours en tant que fabricant d'enzymes et de produits chimiques fins pour les secteurs pharmaceutique et des diagnostics. Disposant aujourd'hui de quatre établissements et d'environ 300 employés dans les Maritimes, BioVectra consacre ses efforts à des partenariats novateurs dans le domaine du développement et de la fabrication de longue durée de principes actifs et de substances pharmaceutiques.

La société fournit des produits à un grand nombre des 25 plus importantes organisations pharmaceutiques et de biotechnologie, ainsi qu'à de nouvelles entreprises. Elle propose entre autres : des services complets en matière de bonnes pratiques de fabrication actuelles (BPFa); des activités de synthèse et de fermentation à façon de principes actifs pharmaceutiques; une gamme spécialisée de réactifs destinés à des bioprocédés, aux activités de conjugaison et à des molécules complexes; une collaboration à la conception complète des dossiers. La société respecte entièrement les BPFa, ce que confirment les inspections régulières de Santé Canada, de la FDA (États-Unis) et du ministère de la Santé du Japon, ainsi que les inspections périodiques de clients relatives à plus de 20 présentations de produits destinés au marché.

BioVectra a récemment annoncé la nomination d'Oliver Technow en tant que nouveau président. Il devra orienter les plans de croissance stratégiques de la société. Jusqu'à tout récemment, M. Technow était le PDG de la filiale canadienne du fabricant de médicaments japonais Eisai Limited. Vieux routier du secteur pharmaceutique mondial ayant plus de 20 ans d'expérience, M. Technow a occupé de nombreux postes de direction dans la commercialisation, le marketing et la gestion du cycle de vie des produits.

» Q1. Quoi de neuf chez BioVectra?

Chez BioVectra, nous investissons, nous grandissons et nous améliorons constamment nos compétences. Récemment, nous avons acquis en Nouvelle-Écosse de nouvelles installations de fermentation approuvées par la FDA et avons commencé à en faire la mise aux normes. Ce nouveau site apporte 34 000 L supplémentaires à notre capacité de fermentation de 30 000 L, ce



Later this year, we will complete the expansion of our cGMP pilot-scale process development capacity in Charlottetown with several flexible, Class 100,000 suites, suitable for developing and demonstrating a variety of these complex processes at first cGMP delivery. To support this capacity, we will expand our research & development, specialized manufacturing and analytical service teams over the next year. In particular, we will expand our formulation, complex molecule and fermentation process development expertise.

qui vient doubler notre capacité centrale globale de chimie de synthèse, répartie entre le site de la Nouvelle-Écosse et celui de l'Île-du-Prince-Édouard. Ensemble, les deux sites permettent la modification chimique de métabolites secondaires produits par fermentation microbienne. La capacité de BioVectra en matière de fermentation et de traitement en aval, particulièrement de traitement chimique et de modification en aval de la puissance du produit, est désormais l'une des plus vastes en Amérique du Nord. Le nouveau site accueillera aussi trois ensembles de salles de production spécialisées dans l'isolation et la purification de principes actifs complexes.

Plus tard cette année à Charlottetown, nous continuerons l'expansion de notre capacité de développement de procédés conformes au BPFa à échelle préindustrielle en intégrant des ensembles de salles blanches de classe 100 000 convenant au développement et à la démonstration d'une variété de procédés complexes dès la première prestation de BPFa. En appui à cette capacité nouvelle, nous étofferons nos équipes de recherche-développement, de fabrication spécialisée et de services analytiques au cours de la prochaine année. Nous accroîtrons en particulier notre expertise sur le plan de la formulation, des molécules complexes et du développement de procédés de fermentation.



Better Health, Brighter Future

It seems like a simple goal, but it can be a complex task.

Our way to better health is by advancing science to develop new medicines to meet the needs of Canadians.

Takeda has been developing health solutions for more than 230 years as Japan's leading pharmaceutical company and Canadians have benefited from Takeda science for many years through our partnerships. Now we are bringing our health solutions directly to you as Takeda Canada. Our goal for your better health has many stages, but no end.

To find out more about Takeda and our commitment to Canadians, visit www.takedacanada.com.



» Q2 What keeps you up at night?

One of my main areas of focus is our employees and ensuring that we do all that we can for the success of our organization, while contributing to Canada's and PEI's competitive position in BioScience. BioVectra grew to this level by gaining a reputation with our individual customers, project by project, but we are still very much a hidden gem on the scene. I consider BioVectra an amazing Canadian success story, and I want us to become much more visible as we leverage all of the partnering potential we have within the Canadian and North American industry, and then carry that presence and opportunity forward within the global pharmaceutical field. We'll do this by focusing on technology collaboration, the application of our manufacturing know-how among Canadian and US development entities, and leading efforts nationally to establish future manufacturing and development capabilities to help increase Canada's relevance in the global pharmaceutical value chain.

I'm also constantly thinking about how to empower all of our employees. BioVectra has strong core talent, a can-do culture, and dedicated, skilled and passionate people who think holistically when given our clients' unique technical and manufacturing challenges. It's my responsibility to plan for the long term and create a work environment that fosters empowerment and accountability for all employees. My management team and I are ensuring that we adapt our business models to the changing needs of our development clients to sustain our ability to continue to grow and contribute to our fullest potential in the global health care industry. We must never forget that the products and services we offer have direct impact on patients, and that is a powerful and humbling responsibility.

» Q3 What are the main challenges the pharmaceutical industry faces while choosing a CDMO?

Coming from the customer side, providing "peace of mind" and total "dedication to the project" are key assets. This is where BioVectra fits the bill. The pressures pharmaceutical companies are facing to bring novel therapies to market under cost and pricing models that fit economically is driving change in outsourcing practices. Development companies are now seeking integrated outsourcing partners, not suppliers that simply view their relationship as transactional around product deliveries. Lowering their internal sourcing management and ultimately, manufacturing costs, while increasing the success rate and speed of development, is a challenging business goal, but one that must be met to successfully commercialize a product. And the right CDMO can be the key to that success.

» Q2. Qu'est-ce qui vous préoccupe?

Je consacre beaucoup de temps à réfléchir aux ressources humaines et à m'assurer, d'une part, que nous faisons tout ce que nous pouvons pour la réussite de notre organisation et, d'autre part, que nous contribuons à la position concurrentielle de l'Î.-du-P.-É. et du Canada dans le domaine des biosciences. BioVectra doit son succès à la réputation qu'elle s'est forgée auprès de chacun de ses clients, un projet à la fois. Néanmoins, notre entreprise demeure un secret bien gardé. Je considère BioVectra comme un formidable exemple de réussite canadienne et je souhaite que la société gagne en visibilité. Nous y arriverons en tirant parti de tout le potentiel dont nous disposons en matière de partenariats dans le secteur nord-américain, puis ferons évoluer cette présence et ces possibilités sur la scène pharmaceutique mondiale. Plus précisément, nous axerons nos efforts sur la collaboration technologique, l'application de notre savoir-faire manufacturier auprès d'entités canadiennes et américaines et l'orientation d'efforts nationaux en vue de capacités futures en fabrication et en développement, afin d'augmenter la pertinence du Canada au sein de la chaîne de valeur pharmaceutique mondiale.

Je réfléchis aussi constamment à la façon de donner à tous nos employés des moyens d'agir. BioVectra est forte d'un solide noyau de talents, d'une culture positive et de ressources humaines dévouées, compétentes et passionnées, qui ont une pensée globale par rapport aux défis techniques et manufacturiers uniques de nos clients. Il est de mon devoir d'envisager le long terme et de créer un milieu de travail qui favorise l'action autonome et la responsabilité de tous les employés. L'équipe de direction et moi-même œuvrons à nous assurer d'adapter nos modèles commerciaux aux besoins changeants de nos clients de développement, afin de maintenir notre capacité de continuer à grandir et à apporter notre pleine participation au secteur mondial des soins de santé. Il ne faut pas oublier que les produits et services que nous offrons ont un effet direct sur les patients. Il s'agit d'une grande responsabilité et d'une leçon d'humilité.

» Q3. Que recherchent les sociétés pharmaceutiques dans leur choix de sous-traitant de développement et de fabrication?

Du point de vue du client, la tranquillité d'esprit et le fait que le sous-traitant se consacre pleinement à ses projets sont des atouts essentiels. Sur ce plan, BioVectra a le profil requis. Les sociétés pharmaceutiques doivent commercialiser de nouveaux traitements à un coût et selon des modèles de tarification économiques. Cela crée une certaine pression qui entraîne des changements dans les pratiques d'externalisation. Les sociétés de développement recherchent désormais des partenaires d'externalisation offrant des services intégrés plutôt que des fournisseurs qui n'offrent qu'une transaction de livraison de produits. Réduire la gestion interne de l'approvisionnement et, en fin de compte, les coûts de fabrication, tout en augmentant le taux de

“We are redefining the way we operate with our clients to forge true partnerships, making sure we deliver the solutions that patients need and expect from our partners in the pharmaceutical industry.”

BioVectra applies integrated thinking, but specifically in the areas of core process competency. Our facilities and the scales at which we operate offer the ability for a development company to start with us at Phase I, and stay with us all the way to post-launch. We seek joint business planning with development companies to examine all of their operational and pipeline requirements and identify alignment between our specific competencies and their long-term development goals. This can be an interesting challenge for us and our clients, as the relationship and conversation have to be elevated from a customer/vendor level to true partnering. I cannot adequately stress the importance of this; it can make all the difference in the way a relationship ultimately is able to deliver on client expectations.

» Q4 How does BioVectra stand out from the rest of the CDMOs in the pharmaceutical market?

BioVectra is, first and foremost, a client-dedicated organization with a proven history of performance. When you ask our partners what they like about us, they point to our full transparency, dedication of the project leads and teams, and our relentless problem-solving mentality. And all this is of course guided by our unwavering commitment to the highest standards in quality.

BioVectra has developed top-notch capabilities by utilizing know-how for undertaking complex cGMP custom API synthesis and purification, methoxypolyethylene glycol (MPEG) production, fermentation of chemical and biologic molecules, natural extractions, and highly potent compounds. The core technical skills we have in chemistry and biochemistry are a relatively unique mix. And having our production facilities here, in Atlantic Canada, is an advantage. We can attract and retain top-talent, and we are located in proximity to several major markets. Additionally, our operating costs allow us to be competitive among North American CDMOs.

Last, but not least, we are willing to customize and be creative about adapting areas of capacity to specific process requirements. There are several commercial API products which are now produced in “partnered” areas of our facilities.

réussite et la vitesse de développement, constitue un défi commercial de taille, mais on doit le relever si on souhaite réussir la commercialisation d'un produit. Le choix du bon sous-traitant de développement et de fabrication (STDF) peut alors être la clé du succès.

BioVectra applique une vision d'intégration, dans les domaines de compétence spécifiques de ce que l'on appelle « les activités principales ». Nos installations et notre échelle de production permettent aux entreprises de développement de débiter avec nous dès la phase I et de demeurer avec nous durant tout le processus, jusqu'à après le lancement. Nous visons une planification d'affaires commune avec les sociétés de développement, car cela nous permet d'examiner toutes les exigences de leur fonctionnement et de leurs projets et d'harmoniser nos compétences particulières avec leurs objectifs de développement à long terme. Cela constitue parfois un défi intéressant pour nos clients comme pour nous, la relation et les discussions devant passer d'un stade client-fournisseur à un partenariat réel. Je ne saurais suffisamment insister sur ce point, qui peut faire toute la différence quant à la possibilité pour une relation de donner en fin de compte au client les résultats souhaités.

» Q4. En quoi BioVectra se distingue-t-elle des autres STDF du marché pharmaceutique?

BioVectra est, d'abord et avant tout, une organisation axée sur le client, et sa feuille de route illustre bien ses performances passées. Quand on demande à nos partenaires ce qui leur plaît chez nous, ils évoquent une transparence entière, le dévouement des chefs et équipes de projets, ainsi que notre implacable volonté de résoudre les difficultés, tout cela dans le cadre d'un engagement inébranlable envers le respect des plus hautes normes de qualité.

BioVectra a su acquérir des capacités de premier ordre en utilisant son savoir-faire pour entreprendre la synthèse et le traitement à façon de principes actifs conformes aux BPFa, une production de dérivés méthoxypolyéthylène glycol (mPEG), la fermentation de molécules chimiques et biologiques, des extractions naturelles et la production de composés très puissants. Les compétences techniques essentielles que nous avons en chimie et en biochimie forment un ensemble assez unique. De plus, avoir nos installations de production ici, dans les Maritimes, est un avantage. Nous arrivons à attirer et à retenir de grands talents et sommes à proximité de plusieurs importants marchés. En outre, la faiblesse des charges d'exploitation nous procure un avantage concurrentiel par rapport aux autres STDF d'Amérique du Nord.

Enfin et surtout, nous sommes prêts à nous adapter et à faire preuve de créativité en ce qui concerne les capacités de nos installations, afin de proposer des procédés sur mesure. Plusieurs principes actifs commerciaux sont désormais produits dans des secteurs de « partenariat » de nos installations.



» **Q5 What is your vision moving forward?**

I see BioVectra emerging as the leading cGMP contract manufacturing and drug development partner in Canada, and we are committed to making our expertise known globally. We are redefining the way we operate with our clients to forge true partnerships, making sure we deliver the solutions that patients need and expect from our partners in the pharmaceutical industry.

BioVectra will be a role model of the innovative strength and great talent that Canada has to offer. But first, we need to leverage the value of BioVectra across Canada, and work as a partner with development companies to increase the long-term value of our biotech industry as a whole. **1**

» **Q5. Quelle est votre vision de la suite des choses?**

Je m'attends à ce que BioVectra soit reconnu comme le chef de file canadien des partenaires en sous-traitance de développement et de fabrication. Nous nous engageons également à faire rayonner notre expertise à l'échelle mondiale. Nous œuvrons à redéfinir la façon de fonctionner avec les clients, de manière à forger d'authentiques partenariats, nous assurant ainsi d'offrir aux patients les solutions dont ils ont besoin et auxquelles ils s'attendent de la part de nos partenaires du secteur pharmaceutique.

BioVectra sera, j'en suis sûr, un modèle d'innovation pour le monde et un puissant exemple des extraordinaires talents que possède le Canada. Nous commencerons toutefois par tirer parti de la valeur de BioVectra aux quatre coins du pays et travaillerons de concert avec les sociétés de développement pour améliorer la valeur à long terme de l'industrie canadienne des biotechnologies dans son ensemble. **1**